



Cópia de parte da

\_\_\_\_\_ Ata Nº. 09/2015 \_\_\_\_\_

Aos treze dias do mês de abril do ano de dois mil e quinze, no Salão Nobre dos Paços do Município, sito na Vila da Batalha, reuniu, em sessão *ordinária*, a Câmara Municipal da Batalha, tendo estado presentes os Excelentíssimos Senhores: \_\_\_\_\_

Presidente: \_\_\_\_\_ PAULO JORGE FRAZÃO BATISTA DOS SANTOS \_\_\_\_\_

Vice-Presidente: \_\_\_\_\_ CARLOS ALBERTO OLIVEIRA HENRIQUES \_\_\_\_\_

Vereadores: \_\_\_\_\_ CARLOS AGOSTINHO COSTA MONTEIRO \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ CÍNTIA MANUELA DA SILVA \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ CARLOS EMANUEL OLIVEIRA REPOLHO \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ NUNO RICARDO SILVA BARRACA \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ ANDRÉ DA COSTA LOUREIRO \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ \*\* \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ PERÍODO DA ORDEM DO DIA \_\_\_\_\_

(...)

\_\_\_\_\_ DELIBERAÇÃO Nr. 2015/0188/G.A.P. \_\_\_\_\_

Apreciar e votar a proposta do “Contrato Interadministrativo de Delegação de Competências de Educação e Formação Municipal”, no âmbito do Programa “Aproximar Educação”, a subscrever com o Ministério da Educação e Ciência (MEC) e a Presidência do Conselho de Ministros (MADR), nos termos e para os efeitos do regime previsto no D.L. nº 30/2015, de 12 de fevereiro, conjugado com o disposto nas alíneas m) e ccc), ambas do nº 1 do artigo 33º da Lei nº 75/2013, de 12 de setembro \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Proc. 2015/GAP/1 - MGD n.º 47 de 08/04/2015 \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ Para apreciação do Executivo, foi presente a proposta do “Contrato Interadministrativo de Delegação de Competências de Educação e Formação Municipal”, no âmbito do Programa “Aproximar Educação”, a subscrever com o Ministério da Educação e Ciência (MEC) e a Presidência do Conselho de Ministros (MADR), nos termos e para os efeitos do regime previsto no D.L. nº 30/2015, de 12 de fevereiro, conjugado com o disposto nas alíneas m) e ccc), ambas do nº 1 do artigo 33º da Lei nº 75/2013, de 12 de setembro, documento que aqui se dá por integralmente reproduzido (registado no MGD n.º 47 de 08/04/2015). \_\_\_\_\_



MUNICÍPIO DA BATALHA  
CÂMARA MUNICIPAL DA BATALHA  
(GABINETE DE APOIO À PRESIDÊNCIA)

Página 2 de 2

\_\_\_\_\_ A Câmara Municipal apreciou e deliberou, por maioria, com 6 (seis) votos a favor e 1 (um) voto contra proferido pelo Senhor Vereador, Carlos Emanuel Oliveira Repolho, aprovar a proposta "*Contrato Interadministrativo de Delegação de Competências de Educação e Formação Municipal*", no âmbito do Programa "*Aproximar Educação*", e remeter o documento a apreciação e votação da Assembleia Municipal, nos termos e para efeitos do regime previsto no D.L. n.º 30/2015, de 12 de fevereiro, conjugado com o disposto nas alíneas m) e ccc), ambas do n.º 1 do artigo 33º, e alínea k) do n.º 1 do artigo 25º, todos da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ \*\* \_\_\_\_\_

Aprovada em minuta para efeitos de execução imediata.

Está conforme o documento original existente no arquivo desta Câmara Municipal, o que certifico.

Batalha, aos 14-04-2015

O Presidente da Câmara Municipal

(Paulo Jorge Frazão Batista dos Santos)

## CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE DELEGAÇÃO DE COMPETÊNCIAS

### CONTRATO DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO MUNICIPAL

#### Entre:

**O MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E CIÊNCIA**, com sede na Rua 5 de Outubro 107 – R/C, 1069-018 – Lisboa, aqui representado pelo Ministro da Educação e Ciência, Professor Doutor Nuno Crato, que intervém neste ato ao abrigo do disposto na alínea a) do n.º 2 do artigo 201º da Constituição da República Portuguesa e do n.º 1 do artigo 8.º do Decreto-Lei n.º 86-A/2011, de 12 de julho, na redação atual, adiante designado abreviadamente por **MEC**;

**A PRESIDÊNCIA DO CONSELHO DE MINISTROS**, aqui representada pelo Ministro Adjunto e do Desenvolvimento Regional, Professor Doutor Luis Miguel Pessoa Poiares Maduro, adiante designado abreviadamente por **MADR**;

#### E

**O MUNICÍPIO DA BATALHA**, pessoa coletiva n.º 501 290 206, com sede na Rua Infante D. Fernando, 2440-118 Batalha, neste ato representado pelo Presidente da Câmara Municipal da Batalha, Dr. Paulo Jorge Frazão Batista dos Santos, doravante designado abreviadamente por **MUNICÍPIO**;

**Em conjunto designados por Partes,**

#### E Considerando que:

- A)** A descentralização aproxima as decisões dos problemas, permitindo muitas vezes melhor eficiência e qualidade na gestão pública;
- B)** O Governo entende que deve aprofundar significativamente a descentralização de competências para os municípios e entidades intermunicipais, seja por via legal ou contratual, em alguns casos através de projeto-piloto;
- C)** A Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, prevê a delegação de competências através de contratos interadministrativos a celebrar entre o Governo e cada um dos municípios;
- D)** O Decreto-Lei n.º 30/2015, de 12 de fevereiro, estabelece o regime de delegação de competências do Estado nos Municípios nas áreas sociais, nomeadamente da Educação;

- E)** Os contratos interadministrativos têm por objectivo a identificação das condições em concreto que asseguram o efetivo exercício das atribuições e competências, agora delegadas, por parte de cada município;
- F)** Assunção pelo município de pessoal necessário para assegurar o exercício de atividades objeto de transferência ou contratualização de competências da administração central para a administração local não relevam para efeitos de aumentos da despesa com pessoal nem para obrigação de redução de número de trabalhadores;
- G)** A descentralização em matéria de educação dos serviços centrais do Estado para os municípios reconhece, respeita e procura aprofundar a autonomia e diversidade das unidades orgânicas (Agrupamentos de Escolas e Escolas Não Agrupadas, adiante designadas por AE/E), num quadro de articulação entre agentes e entidades locais (MUNICÍPIO, AE/E) que este projeto procura assegurar;
- H)** Aproximam-se objetivos que se traduzem numa verdadeira articulação estratégica do ensino, pretendendo-se aprofundar a responsabilidade dos municípios no compromisso com a qualidade da educação, reconhecidos não só pelos resultados escolares, pelo desenvolvimento humano, mas também pelos seus valores;
- I)** O modelo agora materializado aposta numa maior valorização do papel dos municípios, das escolas, dos diretores dos AE/E e da comunidade na tomada de decisões através de um contrato contextualizado, consistente e fundamentado no quadro da ação local que possibilita o desenvolvimento de uma maior autonomia pedagógica, curricular, administrativa e organizativa;
- J)** As partes acreditam num contínuo processo de aperfeiçoamento do serviço público de educação no desiderato estratégico de promoção da qualidade da aprendizagem das crianças e dos jovens, através de respostas mais eficazes e mensuráveis que permitam uma melhoria contínua nas suas práticas pedagógicas e de um crescente envolvimento da comunidade educativa designadamente, por via de uma maior participação das comunidades na gestão dos sistemas educativos locais e do reforço da responsabilização dos atores educativos pela qualidade do serviço educativo oferecido;
- K)** O presente Contrato de Educação e Formação Municipal enquadra-se no âmbito de um projeto-piloto de cariz pedagógico e administrativo, promotor da eficiência dos recursos educativos, que permita adquirir conhecimento e experiência para preparar decisões futuras e que tem como missão contribuir para o desenvolvimento humano e da comunidade por meio da educação e da inovação, tendo em conta as potencialidades do MUNICÍPIO;

- L)** O presente contrato pretende constituir-se como ponto de referência para um modelo de gestão articulado e integrado na área da educação no território do MUNICÍPIO, potenciando uma unidade na ação das diferentes dimensões da escola e apoiando a contextualização curricular de cursos, turmas e percursos educativos, adequando o ensino às características e motivações dos alunos, bem como harmonizando a atuação do pessoal docente e não docente;
- M)** Constitui um pressuposto do projeto-piloto objeto do presente contrato que o AE, por este abrangido, da rede escolar pública do MEC da área geográfica do MUNICÍPIO tenha celebrado ou possa vir a celebrar contrato de autonomia com o MEC durante a vigência do presente contrato;
- N)** O projeto-piloto constitui um processo gradual e faseado que poderá ser alargado, quer quanto ao seu âmbito territorial, quer no que se refere às competências que ora são objeto de delegação.

É acordado e reciprocamente aceite o presente Contrato de Educação e Formação Municipal (“CONTRATO”), que se rege pelas cláusulas seguintes:

## **CAPÍTULO I DISPOSIÇÕES GERAIS**

### **Cláusula 1.ª**

#### **Natureza**

O presente CONTRATO tem a natureza de contrato interadministrativo de delegação de competências, previsto na Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro.

### **Cláusula 2.ª**

#### **Objeto**

1. O CONTRATO tem por objeto a delegação de competências do MEC no MUNICÍPIO, na área da educação e da formação, relativamente ao AE constante do Anexo I, que integram a rede escolar pública do MEC, nos termos previstos neste CONTRATO.
2. O CONTRATO abrange as seguintes áreas:
  - a) Políticas educativas;
  - b) Administração educativa;
  - c) Gestão e desenvolvimento do currículo;

- d) Organização pedagógica e administrativa;
  - e) Gestão de recursos;
  - f) Relação escola/comunidade.
3. A repartição de responsabilidades nas áreas referidas no número anterior entre o MEC, o AE e o MUNICÍPIO consta do Anexo II ao CONTRATO.

### **Cláusula 3.ª**

#### **Definições**

1. Para o efeito do CONTRATO, são adotadas as seguintes definições:
- a) **AE** – agrupamento de escolas, como a unidade organizacional que integra estabelecimentos de educação pré-escolar e escolas de diferentes níveis e ciclos de ensino;
  - b) **AEC** – atividades de enriquecimento curricular no 1.º ciclo do ensino básico de carácter educativo e formativo que incidam na aprendizagem de línguas estrangeiras e nos domínios desportivo, artístico, científico, técnico e das tecnologias da informação e comunicação, de ligação da escola com o meio e de educação para a cidadania;
  - c) **CONTRATO** ou **CONTRATO DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO MUNICIPAL** – o contrato interadministrativo de delegação de competências a celebrar entre o MEC, o MADR e o MUNICÍPIO;
  - d) **DGEstE** – Direção-Geral dos Estabelecimentos Escolares;
  - e) **DGEEC** – Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência, do MEC;
  - f) **DGPGF** – Direção-Geral de Planeamento e Gestão Financeira, do MEC;
  - g) **E** – escolas, como estabelecimentos públicos de educação dos ensinos básico e secundário, não integrados em agrupamentos, na dependência do MEC;
  - h) **IGEC** - Inspeção-Geral de Educação e Ciência, do MEC;
  - i) **INFRAESTRUTURAS ESCOLARES** – o conjunto dos bens móveis e imóveis, incluindo edifícios e equipamentos, afetos às escolas identificadas no Anexo III ao presente CONTRATO;
  - j) **MEC** – Ministério da Educação e Ciência;
  - k) **MUNICÍPIO** – Município de Batalha;
2. No âmbito do CONTRATO, os termos a seguir indicados têm a seguinte interpretação:

- a) **AE** – O Agrupamento de Escolas que integra a rede escolar pública do MEC no território municipal, constantes do Anexo I;
- b) **APETRECHAMENTO** – conjunto de equipamentos, apetrechos, aparelhos, ferramentas e móveis necessários para a atividade escolar;
- c) **CONSERVAÇÃO** – todas as ações que mantenham o bom e eficaz funcionamento/utilização das **INFRAESTRUTURAS ESCOLARES**, compreendendo as ações de inspeção, **MANUTENÇÃO PREVENTIVA** e **MANUTENÇÃO CORRETIVA**;
- d) **MANUTENÇÃO PREVENTIVA** – o conjunto de ações a realizar de modo a que o edifício e os seus elementos constituintes desempenhem, durante a vida útil, as funções para as quais foram concebidos;
- e) **MANUTENÇÃO CORRETIVA** – o conjunto de ações realizadas após a deteção de uma avaria, ou anomalia, e que visa repor os componentes num estado que permita ao edifício e seus elementos desempenhar a função para a qual foram concebidos;
- f) **REABILITAÇÃO** – ações caracterizadas como investimento que visam assegurar a reposição das condições de habitabilidade das **INFRAESTRUTURAS ESCOLARES**, resultantes da utilização continuada e da degradação de materiais e equipamentos, através de operações a realizar no término da sua vida útil.

#### **Cláusula 4.ª**

##### **Conteúdo do CONTRATO**

O CONTRATO integra o clausulado contratual e os seguintes Anexos:

- a) Anexo I – AE que integra a rede escolar pública do MEC no território municipal abrangidas pelo CONTRATO;
- b) Anexo II – Matriz de responsabilidades educativas;
- c) Anexo III – **INFRAESTRUTURAS ESCOLARES** que integram o AE que são transferidas, ou a transferir após reabilitação, pelo MEC no **MUNICÍPIO**, e da titularidade da Parque Escolar, E.P.E.;
- d) Anexo IV – Ficha com a caracterização e diagnóstico do AE;
- e) Anexo V – Rúbricas de financiamento;
- f) Anexo VI – Listagem do pessoal não docente dos ensinos básico e secundário.

## **Cláusula 5.ª**

### **Princípios**

O CONTRATO baseia-se nos seguintes princípios:

- a)* Igualdade de oportunidades e equidade;
- b)* Eficácia e melhoria dos resultados educativos;
- c)* Estabilidade;
- d)* Prossecução do interesse público;
- e)* Continuidade da prestação do serviço público;
- f)* Necessidade e suficiência dos recursos;
- g)* Subsidiariedade;
- h)* Não aumento da despesa pública global;
- i)* Eficiência da gestão dos recursos;
- j)* Articulação entre os diversos níveis da administração pública;
- k)* Participação da comunidade na gestão do sistema educativo local.

## **Cláusula 6.ª**

### **Objetivos estratégicos**

1. O CONTRATO visa o contínuo processo de aperfeiçoamento do serviço público de educação e formação, na promoção da qualidade da aprendizagem das crianças e jovens, através do desenvolvimento de projetos de excelência, de melhoria e inovação, com respostas mais eficazes e mensuráveis que permitam:
  - a)* A melhoria do sucesso e desempenho escolar dos alunos, tendo em vista designadamente a prevenção da retenção, do absentismo, do abandono escolar e saída precoce dos alunos do sistema educativo;
  - b)* A melhoria contínua das práticas pedagógicas;
  - c)* O crescente envolvimento da comunidade educativa, designadamente por uma maior participação da comunidade na gestão do sistema educativo local e no reforço da responsabilização dos atores educativos pela qualidade do serviço educativo oferecido.
2. O CONTRATO pretende constituir-se como ponto de referência para um modelo de gestão articulado e integrado de educação no território municipal, através:
  - a)* Da promoção da eficácia e eficiência da gestão de recursos educativos;



- b) Do apoio à contextualização curricular de cursos, turmas, grupos e percursos educativos;
  - c) Da promoção da adequação do ensino às características e motivações dos alunos;
  - d) Da harmonização da atuação do pessoal docente e não docente;
  - e) Da possibilidade de inclusão de componentes curriculares de responsabilidade local, até à percentagem de 25% do currículo nacional conforme as regras materiais previstas na legislação relativa à flexibilidade curricular;
  - f) Da criação de sinergias e potencialidades resultantes do envolvimento da comunidade local no plano estratégico educativo municipal.
3. O CONTRATO visa ainda estreitar a ligação da educação e formação ao mundo do trabalho por via da cooperação entre os intervenientes e demais parceiros para apoio e encaminhamento vocacional e profissional, e organizações de trabalho, de forma a facilitar a empregabilidade dos jovens e promover o empreendedorismo nas diferentes áreas de exercício profissional.

#### **Cláusula 7.ª**

##### **Direitos e obrigações e incumprimento**

1. As Partes têm os deveres e direitos de consulta e informação recíprocos.
2. Em caso de incumprimento do CONTRATO, a Parte que invoca o incumprimento deve interpelar a outra Parte permitindo-lhe que se pronuncie e possa sanar o incumprimento.
3. No caso de não sanção do incumprimento pelo MUNICÍPIO previsto no número anterior, pode o MEC suspender as transferências financeiras decorrentes do CONTRATO até que seja sanado o incumprimento.
4. Nos casos em que o MUNICÍPIO não assegure o exercício das competências delegadas ao abrigo do CONTRATO, após a interpelação prevista no n.º 2 sem que o MUNICÍPIO sane o incumprimento, pode o MEC avocar e exercer substitutivamente essas competências.
5. Nos casos em que o MEC não contestar nem sanar o incumprimento, invocado pelo MUNICÍPIO, do dever de executar as transferências financeiras decorrentes do CONTRATO pode o MUNICIPIO exigir o pagamento de juros de mora à taxa legal em vigor.

### **Cláusula 8.ª**

#### **Autonomia do AE**

1. No processo de delegação de competências do MEC no MUNICÍPIO regulado no CONTRATO é salvaguardada e assegurada a autonomia do AE e as competências próprias dos respetivos órgãos.
2. Na execução do CONTRATO, devem ser realizados esforços no sentido de promover o aprofundamento progressivo da autonomia e a maior flexibilização organizacional e pedagógica do AE, nos termos do Decreto-Lei n.º 75/2008, de 22 de abril, na sua redação atual, e da Portaria n.º 44/2014, de 20 de fevereiro.

### **Cláusula 9.ª**

#### **Implementação gradual**

O processo de descentralização regulado no CONTRATO é um processo gradual e faseado que durante a sua execução poderá ser alargado quanto às competências objeto de delegação.

### **Cláusula 10.ª**

#### **Duração do CONTRATO**

1. O CONTRATO tem a duração inicial de quatro anos escolares completos, a acrescer ao remanescente do ano escolar em curso.
2. Após o período de duração inicial previsto no número anterior e dependendo dos resultados da avaliação prevista na Cláusula 48.ª, a presente delegação converte-se em delegação sem termo.

## **CAPÍTULO II**

### **DOCUMENTAÇÃO ESTRATÉGICA**

### **Cláusula 11.ª**

#### **Diagnóstico municipal**

A caracterização e o diagnóstico do MUNICÍPIO, inclui, nomeadamente, as seguintes informações:

- a) Caracterização territorial;
- b) Caracterização do AE constante do Anexo IV, com base nos elementos da autoavaliação e da avaliação externa das escolas;

- c) Oferta educativa e formativa existente no MUNICÍPIO;
- d) Necessidades educativas e formativas por parte das famílias, crianças, alunos e formandos;
- e) Áreas de apoio à família, designadamente atividades de animação e de apoio à família, componente de apoio à família e ação social escolar;
- f) Resultados escolares – avaliação sumativa interna e avaliação sumativa externa dos alunos;
- g) Taxa de abandono escolar e saída precoce do sistema educativo;
- h) Taxa de conclusão dos ciclos e níveis de ensino.

### **Cláusula 12.ª**

#### **Documentos estratégicos educativos**

1. Até ao final do primeiro ano letivo completo de vigência do CONTRATO são elaborados ou atualizados pelo MUNICÍPIO os seguintes documentos estratégicos educativos:
  - a) Carta Educativa;
  - b) Plano Estratégico Educativo Municipal;
2. O Plano Estratégico Educativo Municipal contempla o diagnóstico municipal previsto na Cláusula 11.ª, as linhas gerais de ação a considerar e as respetivas metas/indicadores de melhoria de desempenho educativo, estratégias, atividades, recursos e respetiva calendarização.
3. Após a aprovação do Plano Estratégico Educativo Municipal pelo MUNICÍPIO, o Projeto Educativo do AE é ajustado, no prazo de três meses.
4. Para efeitos do presente CONTRATO considera-se que o Plano de Educação e Formação Municipal em preparação pelo MUNICÍPIO à data de celebração do presente CONTRATO corresponde ao Plano Estratégico Educativo Municipal.

### **Cláusula 13.ª**

#### **Matriz de responsabilidades**

1. O CONTRATO regula a delegação de competências do MEC no MUNICÍPIO, bem como a relação da intervenção destas entidades e do AE, conforme o estabelecido na matriz de responsabilidades constante no Anexo II.

2. A matriz de responsabilidades constante no Anexo II constitui título bastante para a eficácia da delegação de competências.
3. O exercício das competências pelo MUNICÍPIO cabe aos respectivos órgãos executivos, sem prejuízo do disposto na cláusula seguinte.
4. Nos casos de decisão partilhada entre o MUNICÍPIO e AE, qualquer destas pode solicitar parecer ao Conselho Municipal de Educação, nos termos da cláusula seguinte.
5. O MUNICÍPIO pode acordar com o AE o exercício conjunto ou a subdelegação das competências delegadas no MUNICÍPIO previstas na matriz de responsabilidades constante no Anexo II.

#### **Cláusula 14.<sup>a</sup>**

##### **Conselho Municipal da Educação**

1. O Conselho Municipal de Educação é um espaço institucional de diálogo e envolvimento entre o MUNICÍPIO, os responsáveis do AE e a comunidade educativa.
2. O Conselho Municipal de Educação é chamado a pronunciar-se previamente sobre:
  - a) Plano Estratégico Educativo Municipal;
  - b) Participação do MUNICÍPIO em projetos e programas educativos e formativos de âmbito intermunicipal;
  - c) Medidas de promoção do sucesso escolar e prevenção do abandono escolar precoce.

#### **Cláusula 15.<sup>a</sup>**

##### **Articulação entre Município e AE**

1. O MUNICÍPIO deve estabelecer com o AE o modo de articulação e diálogo permanente entre os respetivos responsáveis.
2. Para efeitos do número anterior pode ser constituído um órgão permanente com participação dos responsáveis do MUNICÍPIO e do AE.
3. A criação e a regulação do funcionamento do órgão previsto no número anterior devem ser aprovadas pela Câmara Municipal e pelo respetivo AE.

**CAPÍTULO III**  
**TRANSMISSÃO E GESTÃO DAS INFRAESTRUTURAS ESCOLARES**

**Cláusula 16.<sup>a</sup>**

**Titularidade das INFRAESTRUTURAS ESCOLARES**

1. Sem prejuízo do disposto no n.º 4, a titularidade das INFRAESTRUTURAS ESCOLARES que constam no Anexo III identificadas como “transferidas” transfere-se para o MUNICÍPIO.
2. Até ao final do primeiro ano de vigência do CONTRATO, o MEC prepara com o MUNICÍPIO um plano de reabilitação das escolas básicas e secundárias identificadas no Anexo III como “a transferir após reabilitação”, o qual será executado pelo MUNICÍPIO com o financiamento do MEC de acordo com as disponibilidades financeiras.
3. As INFRAESTRUTURAS ESCOLARES referidas no número anterior mantêm-se na titularidade do MEC até que o processo de reabilitação seja concluído, após o que a respetiva titularidade se transfere para o MUNICÍPIO.
4. As INFRAESTRUTURAS ESCOLARES cuja titularidade se transfira para o MUNICÍPIO ao abrigo do CONTRATO reverterem a favor do MEC no caso da delegação de competências ser resolvida ou não se converter em regime de delegação sem termo prevista na Cláusula 10.<sup>a</sup>.
5. As INFRAESTRUTURAS ESCOLARES identificadas no Anexo III como pertencentes à Parque Escolar, E.P.E. mantêm-se na sua titularidade.

**Cláusula 17.<sup>a</sup>**

**Manutenção nas escolas do 2.º e 3.º ciclos do ensino básico e do ensino secundário**

1. O MUNICÍPIO é responsável pela gestão, pela conservação, incluindo manutenções, e pelo apetrechamento das INFRAESTRUTURAS ESCOLARES constantes do Anexo III, salvo o disposto no n.º 3.
2. O MEC financia o MUNICÍPIO para o exercício das competências referidas no número anterior, nos termos previstos no Anexo V.
3. A Parque Escolar, E.P.E. mantém a responsabilidade pela manutenção das INFRAESTRUTURAS ESCOLARES de que é titular.

**CAPÍTULO IV**  
**RECURSOS HUMANOS**

**Cláusula 18.<sup>a</sup>**

**Pessoal docente**

1. O pessoal docente com vínculo ao MEC que presta serviço docente no AE mantém o vínculo ao MEC, preservando os direitos previstos na legislação aplicável.
2. O MEC e o MUNICÍPIO devem articular e estabelecer medidas para que o AE possa promover e reforçar a estabilidade do respectivo corpo docente.

**Cláusula 19.<sup>a</sup>**

**Pessoal não docente**

1. O pessoal não docente identificado nas listagens do Anexo VI é transferido em mobilidade para o MUNICÍPIO que assume a competência da respectiva gestão.
2. Ao abrigo do artigo 122.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro, a mobilidade do pessoal não docente é válida pelo período de vigência do CONTRATO.
3. Sem prejuízo do disposto no regime de autonomia, administração e gestão dos estabelecimentos públicos da educação pré-escolar e dos ensinos básicos e secundário, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 75/2008, de 22 de Abril, na sua redação atual, o MUNICÍPIO exerce as competências de recrutamento, afetação, colocação, remuneração, homologação da avaliação de desempenho e poder disciplinar de aplicação de pena superior a multa e decisão de recursos hierárquicos, relativamente ao pessoal não docente.
4. As listagens previstas no n.º 1 têm em conta a situação profissional de cada trabalhador.
5. Sem prejuízo do disposto no número seguinte, o pessoal não docente transferido mantém o direito ao vínculo, à carreira, à categoria, e níveis remuneratórios detidos à data da entrada em vigor do presente CONTRATO, bem como ao regime de mobilidade para quaisquer serviços ou organismos da administração central ou local e ao regime de requalificação de trabalhadores em funções públicas, prevista na Lei n.º 80/2013, de 28 de novembro.
6. O pessoal não docente que no momento da entrada em vigor do presente CONTRATO se encontre em regime de mobilidade, devidamente identificado no

anexo VI, até ao final do ano escolar 2014/2015, tem de consolidar a mobilidade ou regressar ao respetivo local de origem.

7. O MEC transfere para o MUNICÍPIO:

- a) O montante relativo à remuneração base e encargos sociais do pessoal não docente identificado nas listagens do Anexo VI, através das dotações inscritas no seu orçamento para pagamento dos encargos globais com aquele pessoal;
- b) Os encargos resultantes de substituições e novas admissões de trabalhadores, desde que respeitem o rácio definido na portaria em vigor;
- c) O montante equivalente ao abono para falhas de um tesoureiro por AE;
- d) Os encargos com a publicações em Diário da República, relativamente às alterações ocorridas no vínculo de emprego público deste pessoal, sempre que obrigatórias, incluindo-se na componente prevista na alínea c) do n.º 2 da Cláusula 37.ª.

8. Os encargos sociais referidos no número anterior incluem os encargos com a Caixa Geral de Aposentações e Segurança Social, nos termos da lei aplicável.

9. A situação do pessoal não docente relativamente à ADSE mantém-se, correndo os respetivos encargos por conta da Administração Central.

10. Os PND transferidos em mobilidade pelo presente contrato mantêm-se ao abrigo do regime jurídico de acidentes em serviço e das doenças profissionais no âmbito da Administração Pública previsto no decreto-lei n.º 503/99, de 20 de novembro, continuando os encargos decorrentes da aplicação desse regime a ser suportados pelo MEC.

11. Os encargos que decorram de alterações de posicionamento remuneratório obrigatórios, ou outros encargos resultantes da transferência em mobilidade de pessoal não docente são transferidos para o MUNICÍPIO, nos termos da legislação aplicável.

12. As transferências de verbas para pagamento de despesas relativas a pessoal não docente são atualizadas em cada ano económico nos termos equivalentes à variação prevista para as remunerações dos trabalhadores em funções públicas.

13. No caso do pessoal não docente ser inferior ao rácio definido na Portaria do Governo aplicável, o MUNICÍPIO pode proceder ao recrutamento e seleção de pessoal não docente necessário para cumprir aquele indicador, cabendo ao MEC transferir as dotações correspondentes ao pagamento das respetivas remunerações.

14. O MUNICÍPIO articula com o AE o recrutamento e a gestão do pessoal não docente.

15. Em caso da delegação de competências não se converter em regime sem termo nos termos da Cláusula 10.<sup>a</sup>, é transferido para o MEC:
  - a) O pessoal não docente identificado nas listagens do Anexo VI ou recrutado para cumprimento do rácio definido na portaria do Governo aplicável;
  - b) O pessoal não docente contratado pelo MUNICÍPIO, na vigência deste CONTRATO, em substituição de trabalhadores constantes da listagem do Anexo VI, para cumprimento do ratio definido na Portaria do Governo aplicável.
16. O recrutamento, afetação e colocação de pessoal não docente para apoio e acompanhamento dos alunos com Necessidades Educativas Especiais da educação pré-escolar, 1.º, 2.º e 3.º ciclos do ensino básico e do ensino secundário da rede pública que não estejam integrados em UEE – Unidade de Ensino Estruturado ou UAE – Unidade de Apoio Especializado, e cujo perfil de funcionalidade apresenta acentuadas limitações no domínio cognitivo, associadas a limitações acentuadas no domínio motor, sensorial ou comportamental, que persistem ao longo da vida, necessitando de cuidados de saúde específicos ou de suporte adicional para participar nos contextos sociais de aprendizagem, mantêm-se sob a responsabilidade do MEC mediante análise casuística.
17. O apoio aos restantes alunos com Necessidades Educativas Especiais deverá ser assegurado pelo pessoal não docente afeto à escola no âmbito dos rácios legais estabelecidos.
18. O recrutamento, afetação e a colocação de técnicos superiores para os serviços de psicologia e orientação bem como de outros técnicos superiores docentes e não docentes de outras especialidades, necessários para apoio aos alunos e à escola de acordo com os critérios em vigor aplicados pelo MEC a nível nacional, que não tenham sido transferidos ou que não constam do anexo VI ao presente contrato, mantêm-se sob a responsabilidade do MEC.
19. O MEC e o MUNICÍPIO podem acordar anualmente, tendo em conta as necessidades identificadas, por adenda a este contrato, a delegação no MUNICÍPIO da responsabilidade referida nos números 15 e 17, assegurando o MEC o respetivo financiamento por transferência para o MUNICÍPIO, nas condições estabelecidas para os restantes elementos do pessoal não docente.



#### **Cláusula 20.<sup>a</sup>**

##### **Oferta formativa específica de base local**

1. Conforme o previsto na legislação em vigor é admitida a possibilidade de contratação de base local pelo MUNICÍPIO, para necessidades de formação específicas da sua iniciativa.
2. A contratação de pessoal pelo MUNICÍPIO prevista no número anterior pressupõe a inexistência de pessoal docente do quadro do AE e dos quadros de zona pedagógica disponíveis para afetar às referidas necessidades de formação.

#### **CAPÍTULO V**

##### **AEC**

#### **Cláusula 21.<sup>a</sup>**

##### **AEC**

1. No âmbito do CONTRATO, constitui responsabilidade do MUNICÍPIO a promoção de AEC, de acordo com o Despacho do Governo aplicável.
2. As AEC abrangem os alunos dos AE constantes do Anexo I do CONTRATO.
3. O MEC concede ao MUNICÍPIO apoio financeiro para pagamento dos encargos globais com as AEC nos AE, em função do número de alunos que as frequentam, nos termos definidos na Cláusula 33.<sup>a</sup>.

#### **Cláusula 22.<sup>a</sup>**

##### **Estabelecimento de parcerias**

1. O apoio financeiro a conceder pelo MEC ao MUNICÍPIO para efeitos de AEC, pressupõe a prévia constituição de parcerias entre o MUNICÍPIO e os AE envolvidos através da celebração de protocolo de colaboração, de acordo com a legislação aplicável.
2. O protocolo de colaboração previsto no número anterior deve contemplar a afetação do pessoal docente dos quadros dos AE que estejam disponíveis, após cumprimento das disposições relativas à distribuição de serviço docente estabelecidas por Despacho do Governo aplicável.
3. Na eventualidade de não existir pessoal docente do quadro dos AE e dos quadros de zona pedagógica disponíveis para afetar às AEC, o MUNICÍPIO utiliza os

mecanismos previstos no Decreto-Lei n.º 212/2009, de 3 de setembro, no recrutamento e contratação de profissionais para esse efeito.

4. Os AE identificados no Anexo I têm o dever de negociar e celebrar com o MUNICÍPIO o protocolo de colaboração referido no n.º 1.

#### **Cláusula 23.ª**

##### **Obrigações do MEC no âmbito das AEC**

São obrigações do MEC no âmbito das AEC:

- a) Prestar o apoio financeiro necessário ao desenvolvimento das AEC;
- b) Avaliar a qualidade de execução dos serviços prestados;
- c) Verificar e supervisionar as condições necessárias ao funcionamento das AEC, sem prejuízo dos deveres e responsabilidades que cabem às entidades promotoras;
- d) Acompanhar e controlar a execução das AEC, o qual pode executar por si ou serviço ou entidade de si dependente

#### **Cláusula 24.ª**

##### **Obrigações do MUNICÍPIO na promoção das AEC**

Constituem obrigações do MUNICÍPIO na promoção das AEC:

- a) Garantir a afetação das verbas atribuídas a título de participação financeira às finalidades enunciadas na Cláusula 21.ª;
- b) Assegurar a qualidade pedagógica das atividades apoiadas bem como garantir as adequadas condições de funcionamento e segurança das instalações;
- c) Prestar ao MEC todas as informações que este considere necessárias à avaliação da qualidade de execução dos serviços prestados e à adequada verificação e supervisão das condições de funcionamento das AEC.

### **CAPÍTULO VI**

#### **MODELO DE FINANCIAMENTO**

#### **Cláusula 25.ª**

##### **Transferência de recursos financeiros para o MUNICÍPIO**

1. A delegação de competências objeto do CONTRATO envolve a transferência do MEC para o MUNICÍPIO dos recursos necessários e suficientes para o exercício das competências delegadas, nos termos previstos no presente capítulo.

2. A execução do CONTRATO não importa qualquer novo custo para o MEC ou o aumento da despesa média por aluno no contexto do AE constante do Anexo I a suportar pelo MEC, de acordo com o modelo de financiamento definido neste CONTRATO.
3. O previsto no número anterior não prejudica:
  - a) O disposto no n.º 2 da Cláusula 16.<sup>a</sup> e no n.º 11 e 12 da Cláusula 19.<sup>a</sup>;
  - b) A possibilidade de o MUNICÍPIO, com base nas suas receitas, poder realizar despesa adicional destinada ao cumprimento das metas de melhoria de desempenho previstas na Cláusula 41.<sup>a</sup>.
4. O modelo de financiamento estabelecido neste CONTRATO prevê todas as responsabilidades financeiras que o MEC assume para exercício das competências educativas, independentemente da proveniência de financiamento.
5. O modelo de financiamento previsto no presente CONTRATO não integra as receitas relativas ao Fundo Social Municipal, nem prejudica os deveres legais de reporte de demonstração pelo MUNICÍPIO da realização efetiva de despesa relativa a essas receitas.
6. O MEC garante, caso necessário, a substituição da fonte de financiamento da despesa obrigatória com o AE atualmente proveniente de fundos comunitários.

#### **Cláusula 26.<sup>a</sup>**

##### **Objetivos do modelo de financiamento**

O modelo de financiamento tem como objetivo promover a eficácia e eficiência da gestão dos recursos educativos existentes e contribuir para uma maior transparência e monitorização pelas Partes da execução do CONTRATO.

#### **Cláusula 27.<sup>a</sup>**

##### **Finalidade dos recursos financeiros**

Durante a vigência do CONTRATO, as Partes acordam que os recursos financeiros a transferir pelo MEC para o MUNICÍPIO integram:

- a) Os montantes necessários ao exercício de competências delegadas pelo presente CONTRATO;
- b) Os montantes relativos ao exercício de competências pelo MUNICÍPIO na área educativa que não são objecto de delegação neste CONTRATO,

independentemente da fonte de financiamento, salvo as receitas provenientes do Fundo Social Municipal.

#### **Cláusula 28.<sup>a</sup>**

##### **Fórmula de financiamento**

O financiamento associado ao CONTRATO resulta da aplicação da fórmula de financiamento constante do Anexo V, que corresponde à soma das componentes de pessoal não docente e funcionamento do AE, do 2.º, 3.º ciclos e ensino secundário.

#### **Cláusula 29.<sup>a</sup>**

##### **Componente de pessoal não docente**

1. A componente de pessoal não docente inclui os assistentes técnicos, os assistentes operacionais e os técnicos superiores afetos ao AE do CONTRATO.
2. Os critérios e a fórmula de cálculo das necessidades do pessoal não docente assentam na Portaria do Governo sobre a matéria que se encontrar em vigor a cada momento.
3. Sem prejuízo do número seguinte, o MEC é apenas responsável pelo financiamento do pessoal não docente previsto nos termos da Portaria do Governo referida no número anterior.
4. Para efeitos de cálculo e respetivas transferências financeiras a realizar pelo MEC é contabilizado e financiado o pessoal não docente no AE em exercício de funções à data da entrada em vigor do presente CONTRATO enquanto exercer as mesmas.
5. Sem prejuízo do número seguinte, no momento da celebração do CONTRATO, caso o pessoal não docente transferido em mobilidade seja superior ao valor estabelecido na portaria em vigor, o MEC suportará os seus custos na íntegra.
6. O MEC não assume qualquer custo com pessoal não docente contratado em substituição acima do número previsto na portaria referida no número anterior.
7. O MUNICÍPIO obriga-se a efetuar a atualização de dados relativos a entradas, saídas e substituições de pessoal não docente, em tempo real na plataforma informática disponível para o efeito.
8. No caso da atualização de dados pelo MUNICÍPIO ser efectuada até ao último dia útil do mês, a respectiva atualização terá reflexo nas transferências financeiras a realizar pelo MEC no mês seguinte.

9. Trimestralmente, o MUNICÍPIO comunica ao MEC os valores efetivamente pagos ao pessoal não docente, para que o MEC possa efetuar os acertos de verbas que se revelem necessários.

### Cláusula 30.<sup>a</sup>

#### Componente de funcionamento do AE

A componente do funcionamento é constituída pelas seguintes parcelas:

- a) Transferências correntes;
- b) Outras transferências correntes;
- c) Comparticipação financeira das AEC;
- d) Transferências de capital;
- e) Gestão e conservação das INFRAESTRUTURAS ESCOLARES;
- f) Equipamentos e material didático na educação pré-escolar;
- g) Outras parcelas de funcionamento.

### Cláusula 31.<sup>a</sup>

#### Transferências correntes

1. A parcela de transferências correntes prevista na alínea a) da cláusula anterior é apurada de acordo com a seguinte fórmula:

$$FE_n = \frac{(A + B)_{n-1}}{Alunos_{n-1}} \times Alunos_n + (C + D)_{n-1}$$

Onde,

- **FE**, corresponde à fórmula do funcionamento das escolas do 2.º, 3.º ciclos e secundário do MUNICÍPIO;
- *n*, corresponde ao presente ano escolar;
- *A*, corresponde ao valor das despesas reais liquidadas relativamente a ajudas de custo, vestuários e artigos pessoais e transportes relativos a visitas de estudo e outras;
- *B*, corresponde ao valor das despesas reais liquidadas relativamente a livros, documentação técnica, material de educação, cultura e recreio;
- *C*, corresponde ao valor das despesas reais liquidadas relativamente a combustíveis, lubrificantes, encargos com instalações (água e eletricidade) e comunicações;
- *D*, corresponde ao valor das despesas reais liquidadas relativamente a produtos de limpeza e higiene, material de escritório e outros bens conexos;

- *Alunos*, corresponde ao número total de alunos do 2.º, 3.º ciclos, do ensino básico e do ensino secundário com referencial do ano *n* e do ano *n-1* a janeiro.
2. A fórmula é revista no final de cada ano escolar tendo em conta nomeadamente as variáveis “número de alunos” e a “rede escolar” do ano escolar *n*.
  3. Os valores resultantes da aplicação da fórmula prevista no n.º 1 vigoram de janeiro a dezembro de cada ano económico.

### **Cláusula 32.ª**

#### **Outras transferências correntes**

A fórmula da parcela outras transferências correntes prevista na alínea b) da Cláusula 30.ª resulta da soma das seguintes itens, conforme previsto no Anexo V:

- a) Componente de Apoio à Família;
- b) Refeições 1.º ciclo;
- c) Ação Social Escolar;
- d) Transportes de crianças e jovens (escolas encerradas do 1.º Ciclo do Ensino Básico);
- e) Alargamento da Rede do Pré-Escolar (ARP);
- f) Encargos com empresas de limpeza;
- g) Outras transferências.

### **Cláusula 33.ª**

#### **Comparticipação financeira das AEC**

1. O valor máximo da participação financeira a conceder pelo MEC ao MUNICÍPIO por ano letivo é o definido em Despacho do Governo, por aluno inscrito e a frequentar as AEC nos AE deste CONTRATO.
2. Em cada ano escolar o valor a transferir pelo MEC será atualizado com os dados existentes a 30 de janeiro, em função do número de alunos que frequentaram as AEC, apurado no final do período letivo que antecede.
3. A oferta e realização das AEC processam-se prioritariamente no quadro dos recursos humanos disponíveis nos AE.

4. A disponibilização de recursos humanos próprios dos AE para a realização de uma ou mais AEC pelo MUNICÍPIO, dá lugar à dedução do montante correspondente aos referidos recursos humanos no valor a transferir para o MUNICÍPIO.

#### **Cláusula 34.<sup>a</sup>**

##### **Transferências de capital**

1. A parcela transferências de capital prevista na alínea d) da Cláusula 30.<sup>a</sup> é calculada tendo por base a média de três dos últimos cinco anos contados do ano escolar de 2014/2015, excluindo o ano de valor mais alto e o ano de valor mais baixo.
2. Nas transferências de capital, incluem-se o software, hardware e outros equipamentos, designadamente ativos fixos tangíveis.

#### **Cláusula 35.<sup>a</sup>**

##### **Gestão e conservação das INFRAESTRURAS ESCOLARES**

Para os efeitos estabelecidos na Cláusula 17.<sup>a</sup> relativos à gestão e conservação das INFRAESTRUTURAS ESCOLARES, o MEC compromete-se a transferir para o MUNICÍPIO, em duas prestações a realizar em abril e junho de cada ano:

- a) O montante de € 20 000,00 (vinte mil euros) por cada escola identificada no Anexo III deste CONTRATO;
- b) O montante resultante do cálculo do valor médio da conservação das INFRAESTRUTURAS ESCOLARES dos últimos quatro anos contados do ano escolar de 2014/2015.

#### **Cláusula 36.<sup>a</sup>**

##### **Equipamentos e material didático na educação pré-escolar**

1. Na parcela equipamentos e material didático na educação pré-escolar o MEC transfere para o MUNICÍPIO, a título de apoio financeiro aos estabelecimentos de educação pré-escolar da rede pública, os montantes estabelecidos no Despacho do Governo aplicável.
2. Durante a vigência do CONTRATO, o apoio financeiro em cada ano escolar poderá ser ajustado, em função das atualizações definidas pelo MEC.

### **Cláusula 37.<sup>a</sup>**

#### **Outras parcelas da componente de funcionamento**

1. Podem ser financiadas outras despesas acordadas entre as Partes, que se revelem indispensáveis ao funcionamento do AE.
2. São consideradas despesas indispensáveis:
  - a) Cedência temporária de instalações desportivas e outras;
  - b) Deslocações de docentes corretores e supervisores;
  - c) Despesas bancárias, custas judiciais ou publicações em Diário da República.

### **Cláusula 38.<sup>a</sup>**

#### **Transferências financeiras para o MUNICÍPIO**

1. Sem prejuízo do disposto nas Cláusula 35.<sup>a</sup> e 36.<sup>a</sup>, as transferências financeiras a realizar pelo MEC para o MUNICÍPIO ao abrigo do presente CONTRATO, são efetuadas pela DGPGF, em prestações mensais.
2. O MUNICÍPIO comunica ao MEC, através da plataforma eletrónica prevista na Cláusula 46.<sup>a</sup>, com periodicidade trimestral, todas as despesas realizadas, para que o MEC, possa efetuar os ajustamentos necessários.
3. O MUNICÍPIO envia ao MEC, até ao dia 15 de agosto de cada ano, um cronograma financeiro relativo ao ano escolar seguinte.
4. O valor total apurado nos termos do presente CONTRATO é inscrito no orçamento do MUNICÍPIO.

### **Cláusula 39.<sup>a</sup>**

#### **Contratos duradouros vigentes**

1. Aos contratos para aquisição de bens e prestação de serviços destinados ao AE cuja vigência se prolongue para além da data de entrada em vigor do presente CONTRATO aplicam-se as seguintes regras:
  - a) Caso o MUNICÍPIO manifeste a sua vontade no sentido da denúncia dos contratos na parte que diz respeito ao AE abrangido pelo CONTRATO, deve o MUNICÍPIO suportar os eventuais encargos e indemnizações contratuais compensatórias resultantes dessa denúncia, e a partir da concretização da denúncia contratual deve o MEC transferir para o MUNICÍPIO o montante correspondente ao custo que suportava com a execução do contrato denunciado;



- b) Caso o MUNICÍPIO não se oponha à execução do contrato em vigor e enquanto não seja concretizada uma eventual cessão da posição contratual para o MUNICÍPIO, o MEC continua a suportar os custos inerentes ao fornecimento de bens ou serviços ao AE nos termos do respectivo contrato.
2. Em caso de prolongamento ou renovação da vigência dos contratos referidos no número anterior, o MEC carece de prévia e expressa autorização do MUNICÍPIO para que o prolongamento ou renovação seja aplicável ao AE.

#### **Cláusula 40.<sup>a</sup>**

##### **Revisão integral do modelo financeiro**

1. No final do primeiro ano civil completo de vigência do CONTRATO, é realizada uma revisão integral do modelo financeiro, incluindo cada uma das respectivas rubricas, para aferir e ajustar à realidade verificada o montante das transferências do MEC para o MUNICÍPIO.
2. A revisão integral referida no número anterior deve concluir-se nos primeiros 120 dias após o final do primeiro ano civil completo de vigência do CONTRATO.
3. O acordo entre as Partes pode ser formalizado pela assinatura de adenda ao CONTRATO subscrita pelos representantes do MEC e do MUNICÍPIO na Comissão de Acompanhamento.
4. Caso o acordo de revisão do modelo financeiro determine uma variação das transferências para o MUNICÍPIO, as transferências subsequentes refletem essa variação e incluem ainda um eventual acerto, positivo ou negativo, correspondente ao diferencial no período de CONTRATO já decorrido.
5. Na falta de acordo entre as Partes quanto à revisão integral, pode o MUNICÍPIO resolver o CONTRATO por comunicação escrita com efeitos no final do ano escolar em curso.

#### **CAPÍTULO VII**

##### **MELHORIA DE DESEMPENHO E EFICIÊNCIA DO PROJETO-PILOTO**

#### **Cláusula 41.<sup>a</sup>**

##### **Melhoria de desempenho**

1. Sem prejuízo da possibilidade de previsão no Plano Estratégico Educativo Municipal de metas específicas mais exigentes e de indicadores que atendam às especificidades

locais, o MEC e o MUNICÍPIO obrigam-se à melhoria do desempenho educativo nos seguintes indicadores do AE:

- a) Percentagem de alunos em abandono ou risco de abandono escolar;
  - b) Classificações das provas finais e dos exames nacionais;
  - c) Variação anual das classificações das provas finais e exames nacionais;
  - d) Taxa de retenção.
2. Considera-se existir melhoria do desempenho dos indicadores referidos nas alíneas do número anterior quando:
- a) A diferença entre a média das classificações obtidas nos exames e provas nacionais do ensino básico no ano que se conclui e no ano transacto seja superior à diferença registada nas médias nacionais;
  - b) A diferença entre a média das classificações obtidas nos exames do ensino secundário no ano que se conclui e no ano transacto seja superior à diferença registada nas médias nacionais;
  - c) Exista redução da percentagem de alunos em abandono ou em risco de abandono escolar face ao ano transato;
  - d) Exista redução da taxa de retenção face ao ano transato ou manutenção desta caso seja zero.

#### **Cláusula 42.<sup>a</sup>**

##### **Incentivos à eficiência**

1. Como incentivo à eficiência na gestão, acorda-se que o montante correspondente a 50% do produto das poupanças geradas com a otimização dos recursos educativos existentes é partilhado pelo MEC para aplicação em ações e iniciativas na área da educação e formação nos termos dos números seguintes.
2. O MUNICÍPIO e o AE decidem conjuntamente a aplicação dos 50% do produto das poupanças prevista no número anterior.
3. Sem prejuízo do previsto no número seguinte, o incentivo à eficiência apenas é aplicável caso o AE cumpra três das quatro metas de melhoria de desempenho e obtenham bons resultados escolares, conforme previsto na cláusula anterior.
4. No primeiro ano de vigência do CONTRATO, o incentivo à eficiência apenas é aplicável caso o AE cumpra duas de três metas de melhoria de desempenho e obtenham bons resultados escolares, por não aplicação do indicador de taxa de retenção.

5. Para efeitos do presente capítulo, a poupança traduz-se na redução da despesa global, decorrente da optimização dos recursos educativos existentes no AE, desde que não se verifique diminuição dos resultados dos indicadores constantes na cláusula anterior.
6. Para efeitos da presente cláusula releva a despesa global incorrida com o AE que seja suportada diretamente pelo MEC ou financiada por este ao MUNICÍPIO.
7. No final de cada ano escolar, é apurada a despesa global associada ao AE para posterior cálculo do diferencial desta com a referente ao ano escolar em que foi celebrado o CONTRATO.
8. O cálculo da eficiência e a despesa global são disponibilizados na plataforma eletrónica prevista na Cláusula 46.<sup>a</sup>.
9. No último trimestre de cada ano o MEC transfere o montante referido no n.º 1, cuja utilização é consignada às ações e iniciativas decididas nos termos do n.º 2.

## **CAPÍTULO VIII**

### **ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO PROJETO-PILOTO**

#### **Cláusula 43.<sup>a</sup>**

##### **Designação e composição da Comissão de Acompanhamento**

1. As Partes obrigam-se a constituir e manter em funcionamento uma Comissão de Acompanhamento, ao longo do período de vigência do CONTRATO.
2. A Comissão de Acompanhamento terá a seguinte composição:
  - a) Três representantes/elementos designados pelo MEC, incluindo necessariamente a DGPGF e DGEstE;
  - b) Um representante do membro do Governo responsável pelas autarquias locais;
  - c) Dois representantes do MUNICÍPIO;
  - d) O diretor do AE.

#### **Cláusula 44.<sup>a</sup>**

##### **Competências da Comissão de Acompanhamento**

1. É da responsabilidade da Comissão de Acompanhamento:
  - a) Acompanhar, numa lógica de proximidade, o desenvolvimento e a evolução do projeto-piloto objeto deste CONTRATO;

- b) Assegurar a relação institucional entre as Partes;
  - c) Monitorizar o processo de levantamento dos bens móveis afetos às INFRAESTRUTURAS ESCOLARES transferidas ou a transferir através do presente CONTRATO, a realizar pelo AE até ao final do primeiro ano escolar;
  - d) Propor a adoção de medidas tendo em vista os objetivos enunciados na Cláusula 6.<sup>a</sup> e sempre que se registe uma evolução negativa nas metas de melhoria de desempenho previstas na Cláusula 41.<sup>a</sup>, atendendo também a indicadores como taxas de conclusão, comparação entre as classificações da avaliação sumativa interna e da avaliação sumativa externa e outros;
  - e) Elaborar um relatório de progresso da execução do CONTRATO, com eventuais propostas e recomendações, a apresentar às Partes no prazo de 60 dias após o final de cada ano letivo;
  - f) Elaborar um relatório de avaliação do projeto-piloto no prazo estabelecido na Cláusula 48.<sup>a</sup>.
2. No desenvolvimento da sua missão, a Comissão de Acompanhamento terá direito de acesso a toda a documentação relacionada com o desenvolvimento do projeto-piloto.
  3. Cabe à DGEEC disponibilizar à Comissão de Acompanhamento, até ao dia 15 de agosto de cada ano, os dados relativos ao ano escolar transato.

#### **Cláusula 45.<sup>a</sup>**

##### **Funcionamento da Comissão de Acompanhamento**

1. A Comissão de Acompanhamento é presidida por um dos representantes indicados pelo MEC.
2. A Comissão de Acompanhamento inicia as suas funções no prazo máximo de 20 dias após a entrada em vigor do presente CONTRATO.
3. A Comissão de Acompanhamento reúne a título ordinário no final de cada trimestre e extraordinariamente sempre que convocada por qualquer uma das Partes.
4. As reuniões a realizar nos termos do número anterior são convocadas por qualquer meio escrito pelo presidente da Comissão de Acompanhamento.
5. Nas deliberações da Comissão de Acompanhamento os membros têm os seguintes direitos de voto:
  - a) Os representantes do MEC têm 1 voto conjuntamente;

- b) O representante do membro do Governo responsável pelas autarquias locais tem 1 voto;
- c) Os representantes do MUNICÍPIO têm 1 voto cada um;
- d) O representante do AE abrangido pelo CONTRATO tem 1 voto.

#### **Cláusula 46.<sup>a</sup>**

##### **Mecanismos de monitorização**

1. O MEC disponibiliza ao MUNICÍPIO o acesso a uma plataforma electrónica com painel de controlo de indicadores relativos a alunos, turmas, pessoal docente e não docente que apresentam em tempo real os custos gerados ao nível do AE abrangido pelo CONTRATO e as transferências financeiras realizadas.
2. A plataforma electrónica deve permitir um eficaz funcionamento do sistema de monitorização, nomeadamente:
  - a) Possibilitar a disponibilização de toda a informação necessária ao acompanhamento do projeto-piloto objeto deste CONTRATO;
  - b) Assegurar a confidencialidade, sendo que a informação só pode ser acedida ou tratada por utilizadores com permissão para tal;
  - c) Disponibilizar a informação atempadamente aos utilizadores autorizados;
  - d) Permitir o registo da informação e a sua permanente atualização tendo em vista a deteção atempada de eventuais desvios.
3. O MEC compromete-se a disponibilizar ao MUNICÍPIO o *link* com *user* e a *password* de acesso à plataforma electrónica.

#### **Cláusula 47.<sup>a</sup>**

##### **Avaliação externa do AE**

1. O AE está sujeito à avaliação externa das escolas da responsabilidade da IGEC, designadamente ao nível dos resultados, da prestação do serviço educativo, da liderança e gestão.
2. Nos anos escolares de 2014/2015 e 2015/2016, a IGEC realiza uma avaliação externa do AE.
3. Nas situações em que o AE tenha sido avaliado por aquele serviço no ciclo de avaliação iniciado no ano escolar 2011/2012, ou posteriormente, não se realizará a

avaliação prevista no número anterior, constituindo a avaliação externa já realizada como referencial para o presente CONTRATO.

4. No último ano de vigência do CONTRATO, a IGEC promove também uma avaliação externa do AE.
5. As Partes aceitam os resultados e conclusões constantes dos relatórios elaborados pela IGEC com efeitos na avaliação do CONTRATO.

#### **Cláusula 48.<sup>a</sup>**

##### **Avaliação do projeto-piloto**

Até ao final do último ano escolar objeto deste CONTRATO, as Partes procedem à avaliação dos resultados alcançados.

### **CAPÍTULO IX**

#### **DISPOSIÇÕES FINAIS**

#### **Cláusula 49.<sup>a</sup>**

##### **Deveres de informação**

1. Cada uma das Partes informa a outra de quaisquer circunstâncias que cheguem ao seu conhecimento e possam afetar os respectivos interesses na execução do CONTRATO, de acordo com a boa-fé.
2. Em especial, cada uma das Partes avisa de imediato a outra de quaisquer circunstâncias, constituam ou não força maior, que previsivelmente impeçam o cumprimento ou o cumprimento tempestivo de qualquer uma das suas obrigações.
3. No prazo de 10 (dez) dias após a ocorrência de tal impedimento, a Parte informa a outra do tempo ou da medida em que previsivelmente será afetada a execução do CONTRATO.

#### **Cláusula 50.<sup>a</sup>**

##### **Alterações normativas e casos de força maior**

1. As alterações legislativas e regulamentares aprovadas durante a execução do presente CONTRATO e casos de força maior que impliquem um aumento de encargos financeiros para o MUNICÍPIO com o exercício das competências delegadas neste CONTRATO, são da responsabilidade do MEC, que se compromete a realizar a respetiva adequação às transferências financeiras a efetuar para o MUNICÍPIO.

2. Para efeitos do número anterior, entendem-se por casos de força maior as circunstâncias que agravem os encargos financeiros para o MUNICÍPIO pelas competências delegadas neste CONTRATO, que sejam integralmente alheias à sua vontade, que aquele não pudesse conhecer ou prever à data da celebração do CONTRATO e cujos efeitos não lhe fosse razoavelmente exigível contornar ou evitar.
3. Não constituem força maior, designadamente:
  - a) Eventos que estejam ou devam estar cobertos por seguros;
  - b) Incêndios ou inundações com origem nas instalações do prestador de serviços cuja causa, propagação ou proporções se devam a culpa ou negligência sua ou ao incumprimento de normas de segurança.

#### **Cláusula 51.<sup>a</sup>**

##### **Comunicações**

Para efeito das comunicações a efetuar no âmbito do CONTRATO, indicam as Partes os seguintes representantes, endereços e meios de contacto:

- a) .....
- b) ....
- c) .....

#### **Cláusula 52.<sup>a</sup>**

##### **Alterações ao CONTRATO**

1. O CONTRATO poderá ser revisto sempre que ocorram motivos que justifiquem a sua alteração, nomeadamente:
  - a) Alteração dos pressupostos ou das condições em que se baseou a sua celebração;
  - b) A revisão seja indispensável para adequar o CONTRATO aos objetivos pretendidos;
  - c) Alterações legislativas de carácter específico com impacto direto e relevante no desenvolvimento do projeto-piloto objeto deste CONTRATO;
  - d) Por proposta fundamentada de qualquer uma das partes e aceite pela outra, e com base nos relatórios produzidos pela Comissão de Acompanhamento, conforme o referido na alínea e) do n.º 1 da Cláusula 44.<sup>a</sup>.
  - e) Em qualquer outro caso em que haja consenso entre as Partes.

2. Quaisquer alterações ao CONTRATO constarão de aditamentos assinados por ambas as Partes e publicados em Diário da República.

### **Cláusula 53.<sup>a</sup>**

#### **Resolução do CONTRATO**

1. Sem prejuízo dos fundamentos gerais de resolução do CONTRATO, este pode ser resolvido por qualquer das Partes nos seguintes casos:
  - a) Incumprimento definitivo das obrigações contratuais por facto imputável a uma das Partes;
  - b) Por razões de interesse público devidamente fundamentado;
  - c) Por vontade expressa de ambas as Partes.
2. Constitui ainda fundamento de resolução do CONTRATO pelo MEC a verificação de uma tendência de evolução negativa nos indicadores constantes na Cláusula 41.<sup>a</sup>.
3. A resolução do CONTRATO nos termos do número anterior é comunicada pelo MEC ao MUNICÍPIO por escrito, no prazo mínimo de 90 dias de antecedência e com efeitos no final do ano letivo em curso.
4. A resolução do CONTRATO fundada em incumprimento definitivo pelo MEC das obrigações contratuais de realização de transferências financeiras é comunicada pelo MUNICÍPIO ao MEC por escrito, com a antecedência mínima de 60 dias relativa à data em que produz efeitos.
5. Sem prejuízo do disposto nos n.ºs 3 e 4, a resolução do CONTRATO determina a cessação da delegação de competências do MEC no MUNICÍPIO, produzindo efeitos no último dia do ano letivo em curso na data da resolução.

### **Cláusula 54.<sup>a</sup>**

#### **Entrada em vigor**

1. Sem prejuízo do disposto nos números seguintes o presente CONTRATO entra em vigor no dia seguinte ao da sua outorga.
2. Produzem efeitos e iniciam-se no primeiro dia do 2º mês após assinatura do CONTRATO:
  - a) A delegação das competências do MEC no MUNICÍPIO ao abrigo do presente CONTRATO;
  - b) O exercício pelo MUNICÍPIO das competências delegadas;



- c) A transferência do pessoal não docente para o MUNICÍPIO;
- d) A transferência da titularidade das infraestruturas escolares prevista no n° 1 da Cláusula 16.ª;
- e) As transferências financeiras do MEC para o MUNICÍPIO ao abrigo do presente CONTRATO.

#### **Cláusula 55.ª**

##### **Publicação**

O CONTRATO e respectivos anexos, que dele fazem parte integrante, são publicados em Diário da República.

Este CONTRATO é feito aos ... dias do mês de [...] de 2015 em três vias de igual teor e forma, as quais depois de lidas e aprovadas pelos Outorgantes, foram rubricadas e assinadas por estes.

**CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE DELEGAÇÃO DE COMPETÊNCIAS**  
**ANEXO I**

<b>AE / E</b>	<b>Nome</b>
Agrupamento de Escolas	Escolas de Batalha

Matriz de Responsabilidades

Área de atuação	Domínio de intervenção	Ação concreta / competência	AE/E	Município	MEC
A - Políticas Educativas	A1. Planeamento Estratégico	1 Definição geral de políticas educativas nacionais	Informado	Informado	Responsável
		2 Definição do Plano Estratégico Educativo Municipal	Consultado	Responsável	Informado
		3 Elaboração e atualização da Carta Educativa	Consultado	Responsável	Informado
		4 Definição do Projeto Educativo dos AE/E	Responsável	Informado	Informado
		5 Elaboração do plano anual e plurianual de atividades e respetivo relatório anual de atividades	Responsável	Informado	Informado
		6 Definição do plano de formação anual ou plurianual contínua de professores, funcionários, pais e encarregados de educação	Responsável	Aprova	Informado
		7 Definição dos limites referência quantitativos e financeiros anuais para a rede escolar e recursos humanos	Informado	Informado	Responsável
		8 Definição da rede escolar e da oferta educativa e formativa	Responsável	Responsável	Aprova
		9 Elaboração e aprovação de recomendações para o PDM - ações imateriais, espaços públicos e equipamentos de educação formal e não formal	Consultado	Responsável	
		10 Conceção de projetos de construção, ampliação e requalificação de equipamentos escolares, quando participado pelo MEC	Consultado	Responsável	Aprova
		11 Conceção de projetos de construção, ampliação e requalificação de equipamentos escolares, quando baseado em receita do Município	Consultado	Responsável	Consultado
		12 Elaboração de pareceres e recomendações para a melhoria da educação	Consultado	Responsável	Informado
	A2. Normas internas de funcionamento	1 Definição de princípios comuns para a elaboração de regulamentos internos	Informado	Informado	Responsável
		2 Elaboração e aprovação do regulamento interno	Responsável	Informado	Informado
		3 Definição de princípios para a regulação da ação disciplinar a alunos e da escala gradua de penas disciplinares a aplicar	Consultado	Informado	Aprova
		4 Decisão sobre recursos apresentados na sequência disciplinar a alunos e aplicação de sanção de transferência de estabelecimento	Consultado	Informado	Aprova
		5 Identificação das estruturas e órgãos responsáveis pela aplicação das penas e respetivas competências	Informado	Informado	Responsável
		6 Definição da regulação da ação disciplinar de pessoal docente	Informado	Informado	Responsável
		7 Definição da regulação da ação disciplinar de pessoal não docente	Consultado	Responsável	Informado
		8 Definição e aprovação de normas e regulamentos para intervenção e acesso aos apoios no âmbito da Ação Social Escolar	Consultado	Responsável	Informado
		9 Definição e aprovação do Plano Anual de Transportes Escolares	Consultado	Responsável	Consultado
		10 Definição e aprovação de normativos e tipologias para projetos e construção de equipamentos escolares	Consultado	Responsável	Aprova
	A3. Políticas de avaliação institucional	1 Identificação dos níveis e estruturas de avaliação institucional e respetivas competências	Informado	Informado	Responsável
		2 Conceção de referencial de avaliação do desenvolvimento e concretização do contrato de autonomia	Consultado	Consultado	Responsável
		3 Conceção do referencial e instrumentos de autoavaliação	Responsável	Consultado	Informado
		4 Implementação e monitorização do processo de autoavaliação dos AE/E	Responsável	Consultado	Informado
		5 Comunicação de informações necessárias aos serviços do MEC com vista ao acompanhamento da política educativa	Responsável	Informado	Informado
		6 Recolha e tratamento de informação quantitativa sobre desempenho escolar dos alunos e das AE/E	Consultado	Consultado	Responsável
		7 Fiscalização, vistorias e inspeções aos AE/E			Responsável
	escola/comunidade	1 Definição de normas e critérios para o estabelecimento de parcerias socioeducativas e formativas, e respetiva distribuição, e para os protocolos a estabelecer na formação em contexto de trabalho	Responsável	Responsável	Informado
		2 Estabelecimento de protocolos de cooperação, formação em contexto de trabalho e socioeducativos nos AE/E e entre AE/E e a comunidade	Responsável	Responsável	Informado
		3 Elaboração de projetos de parceria para a realização de estágios de inserção profissional ou sociocultural	Responsável	Consultado	Informado
		4 Conceção e concretização de estratégias de prevenção relativas a potenciais grupos de risco	Responsável	Consultado	Informado
		5 Identificação dos alunos com dificuldades de aprendizagem e concepção e concretização de estratégias de prevenção e ação	Responsável	Informado	
		6 Organização e humanização dos espaços escolares	Responsável	Consultado	
		7 Criação de dispositivos adequados à circulação da informação nos AE/E e entre AE/E e comunidade	Responsável	Consultado	Informado
8 Definição e dinamização da rede de parceiros num quadro de cooperação e suporte à escola e à formação profissional		Responsável	Responsável	Informado	

Matriz de Responsabilidades

Área de atuação	Domínio de intervenção	Ação concreta / competência	AE/E	Município	MEC
	A4. Relação	9 Estabelecimento de parcerias locais ou regionais para assegurar a gestão integrada de recursos técnicos especializados, nomeadamente na área da educação especial e de alunos cegos e de baixa-visão, sem acréscimo de encargos para o MEC	Consultado	Responsável	
		10 Estabelecimento de protocolos para a concretização de componentes curriculares específicas de carácter vocacional e/ou profissionalizante	Responsável	Responsável	
		11 Estabelecimento de acordos com o tecido económico-social local para a implementação de estágios e de prática simulada	Responsável	Responsável	
		12 Divulgação dos resultados de boas práticas – benchmarking	Consultado	Responsável	Informado
		13 Gestão do processo de realização de estágios no âmbito da formação inicial de professores, conjuntamente com as instituições de Ensino Superior	Consultado	Consultado	Responsável

Matriz de Responsabilidades

Área de atuação	Domínio de intervenção	Ação concreta / competência	AE/E	Município	MEC
<b>B - Administração da E/AE</b>	<b>B1. Estruturas de topo</b>	1 Definição de princípios orientadores para administração dos AE/E	Informado	Informado	Responsável
		2 Definição legal dos princípios gerais de participação dos pais e encarregados de educação, pessoal docente e não docente, alunos e parceiros sociais	Informado	Informado	Responsável
		3 Definição legal, no âmbito da administração/gestão de topo, dos órgãos e estruturas, critérios da sua composição e duração dos mandatos, dos perfis profissionais para o exercício de funções e respetivos critérios para seleção e recrutamento dos membros dos órgãos de administração e gestão	Informado	Informado	Responsável
		4 Definição legal das competências dos diferentes órgãos e estruturas	Informado	Consultado	Responsável
		5 Aprovação de regimentos dos órgãos e estruturas	Responsável	Responsável	Informado
	<b>B2. Estrutura de topo pedagógica</b>	1 Definição legal dos órgãos de coordenação e gestão pedagógica	Informado	Informado	Responsável
		2 Composição dos órgãos de coordenação pedagógica	Responsável	Informado	Informado
	<b>B3. Estruturas intermédias</b>	1 Identificação e criação das estruturas de gestão curricular (organização do processo de ensino, equipas educativas, ...)	Responsável	Informado	Informado
		2 Definição do perfil profissional e funcional dos coordenadores pedagógicos	Responsável	Informado	Informado
		3 Identificação e definição de estruturas de gestão de recursos	Responsável	Informado	Informado
		4 Definição dos perfis profissional e funcionais dos responsáveis pela gestão de recursos	Responsável	Informado	Informado
	<b>B4. Organização pedagógica do processo de AE</b>	1 Seleção e designação dos coordenadores e supervisores	Responsável	Informado	
		2 Definição dos perfis profissionais e funcionais de coordenadores de equipas docentes, orientadores educativos, tutores, etc.	Responsável	Informado	Informado
		3 Definição de critérios para a organização dos grupos de alunos (ciclo, ano, ...)	Responsável	Informado	Informado
		4 Criação de equipas de projeto	Responsável	Informado	Informado
	<b>B2. Gestão dos Recursos</b>	1 Definição de critérios para a organização e gestão dos recursos	Consultado	Responsável	Consultado
		2 Definição de critérios para a organização e gestão da rede escolar municipal	Consultado	Responsável	Consultado
		3 Implementação e gestão de circuitos especiais de transporte	Consultado	Responsável	Informado
		4 Gestão dos processos de ação social escolar	Consultado	Responsável	Informado

Matriz de Responsabilidades

Área de atuação	Domínio de intervenção	Ação concreta / competência	AE/E	Município	MEC
C - Currículo	C1. Conceção do Currículo	1 Definição do currículo mínimo nacional, orientações gerais e objetivos/metas curriculares das diversas áreas-disciplinas	Informado	Informado	Responsável
		2 Definição de componentes curriculares de base local, incluindo as ofertas de formação profissional e atividades de complemento	Responsável	Responsável	Informado
		3 Definição de dispositivos de promoção do sucesso escolar e de estratégias de apoio aos alunos	Responsável	Consultado	Informado
		4 Definição de critérios para um desempenho de um currículo de AE (disciplinas de oferta própria, atividades de complemento)	Responsável	Consultado	Informado
		5 Definição de normativos/critérios/orientações para a planificação anual das componentes do ensino profissional e formação e contexto de trabalho	Responsável	Responsável	Informado
	C2. Desenvolvimento do Currículo	1 Elaboração e concretização de projetos integrados de gestão do currículo (organização das cargas horárias, articulação horizontal e vertical, ...)	Responsável	Consultado	Informado
		2 Definição das orientações metodológicas de cada disciplina do plano de estudos	Responsável	Consultado	Informado
		3 Programação das atividades curriculares	Responsável	Consultado	Informado
		4 Definição de conteúdos, metodologias, atividades e avaliação das componentes curriculares de base local	Responsável	Responsável	Informado
		5 Organização de visitas de estudo e intercâmbios escolares	Responsável	Consultado	Informado
		6 Autorização de realização de visitas de estudo ao estrangeiro/intercâmbios escolares, ou no país além de 3 dias	Responsável	Consultado	Informado
		7 Conceção de projetos de natureza trans e interdisciplinar	Responsável	Consultado	Informado
		8 Conceção, organização e concretização de medidas de apoio socioeducativo	Responsável	Responsável	Informado
		9 Aprovação de estratégias de apoio para alunos com dificuldade de aprendizagem	Responsável	Consultado	Informado
		10 Gestão flexível e adaptada na lecionação do apoio ao estudo e da oferta complementar no 1.º Ciclo, e na organização das atividades de enriquecimento curricular, nos termos da legislação em vigor	Responsável	Responsável	Informado
		11 Constituição temporária de grupos de alunos de homogeneidade relativa, em qualquer ciclo de estudos ou nível de ensino	Responsável	Informado	Consultado
		12 Sensibilização para atividades experimentais, através de estratégias inovadores, permitindo desdobramento em turnos e práticas laboratoriais eficientes, em função dos recursos humanos disponíveis	Responsável	Informado	Consultado
		13 Gestão pedagógica e curricular diferenciada em função de diferentes contextos, alunos e públicos escolares	Responsável	Consultado	Consultado
		14 Programação uma oferta própria de formação vocacional e profissional	Responsável	Responsável	Consultado
		15 Implementação de projetos, experiências e inovações pedagógicas, em função dos recursos humanos disponibilizados	Responsável	Consultado	Informado
C3. Avaliação Pedagógica	1 Definição do regime de avaliação dos alunos	Informado	Informado	Responsável	
	2 Conceção e realização de instrumentos de avaliação sumativa interna dos alunos	Responsável	Informado	Informado	
	3 Conceção, organização e execução de apoios à aprendizagem	Responsável	Informado	Informado	
	4 Desenvolvimento de métodos e instrumentos adequados de avaliação aos alunos em consonância com o Projeto Educativo	Responsável	Informado	Informado	
	5 Gestão dos processos de avaliação externa dos alunos (exames nacionais, participação no PISA, ...)	Responsável	Informado	Informado	

Matriz de Responsabilidades

Área de atuação	Domínio de intervenção	Ação concreta / competência	AE/E	Município	MEC
D - Organização pedagógica e administrativa	D1. Organização administrativa	1 Definição dos limites à comparticipação financeira do Estado por aluno/turma	Informado	Informado	Responsável
		2 Definição de vagas por ano de escolaridade em cada AE/E	Consultado	Consultado	Responsável
		3 Gestão do processo de matrícula	Responsável	Consultado	Informado
		4 Autorização de matrícula fora de prazo e cobrança de emolumentos	Responsável	Consultado	Informado
		5 Gestão do processo de colocação de alunos	Responsável	Consultado	Informado
		6 Autorização de transferência e permuta de alunos	Responsável	Consultado	Informado
		7 Autorização de transferência de alunos entre escolas, incluindo o ensino particular e cooperativo, bem como a transferência do ensino individual e doméstico	Responsável	Consultado	Informado
		8 Autorização de dispensa de Educação Moral e Religiosa Católica / outras e de Língua Estrangeira a alunos vindos do estrangeiro	Responsável	Informado	Informado
		9 Decisão sobre suspensão e reduções curriculares em casos excepcionais e autorização de permutas de frequência de língua estrangeira	Responsável	Informado	Informado
		10 Decisão de lavrar certidões a partir dos termos de avaliação arquivados	Responsável	Informado	Informado
	D2. Organização pedagógica	1 Definição das regras de constituição de turmas	Informado	Informado	Responsável
		2 Constituição de turmas	Responsável	Consultado	Aprova
		3 Definição de regras de elaboração dos horários	Responsável	Consultado	
		4 Elaboração dos horários	Responsável	Consultado	
		1 Recrutamento de pessoal docente para o QE/QA e QZP	Informado	Informado	Responsável

Matriz de Responsabilidades

Área de atuação	Domínio de intervenção	Ação concreta / competência	AE/E	Município	MEC
E - Gestão de recursos	E1. Humanos	2 Recrutamento de pessoal para projetos específicos de base local	Consultado	Responsável	Informado
		3 Alocação de professores a tarefas e funções de acordo com o projeto de AE/E	Responsável	Consultado	
		4 Alocação de pessoal não docente a tarefas e funções de acordo com o projeto de AE/E	Consultado	Responsável	
		5 Recrutamento de pessoal não docente	Consultado	Responsável	
		6 Avaliação do desempenho de professores	Responsável	Informado	Informado
		7 Avaliação do desempenho do pessoal não docente	Consultado	Responsável	
		8 Definição e realização de programas de formação contínua para professores	Responsável	Consultado	
		9 Autorização de dispensa de atividades letivas para a realização de formação	Responsável	Informado	
		10 Autorização de acumulação de funções	Responsável	Consultado	
		11 Contratualização de serviços educativos especializados a afetar a determinados projetos de AE/E (autoavaliação, SPO)	Consultado	Responsável	Aprova
		12 Organização e manutenção atualizada de banco de dados do pessoal docente e não docente dos AE/E	Responsável		Informado
		13 Recolher os dados estatísticos do professores e pessoal não docente	Consultado	Consultado	Responsável
		14 Coadjuvação, quando necessária, em disciplinas estruturantes no 1.º Ciclo e em qualquer disciplina dos 2.º e 3.º Ciclo	Responsável	Consultado	Aprova
		15 Substituição de serviço letivo entre docentes, por ausência de algum professor, com o objetivo de, no final de cada ano letivo, ter completado o número de aulas previstas	Responsável		
		16 Atribuição da redução da componente letiva, para garantir o desempenho eficaz e eficiente de determinados cargos de administração e gestão escolar, bem como de coordenação curricular e pedagógica	Responsável	Informado	
		17 Atribuição de prémios de desempenho, no âmbito de ganhos de eficiência	Responsável	Responsável	
		E2. Materiais	1 Definição de tipologias-base de equipamentos fixos	Informado	Informado
	2 Definição de normas para aquisição de equipamento fixos		Consultado	Responsável	Informado
	3 Seleção e aquisição de equipamentos fixos		Consultado	Responsável	
	4 Definição de regulamentos para a utilização dos equipamentos fixos		Consultado	Responsável	
	5 Decisão sobre a realização de obras de manutenção e conservação dos estabelecimentos de ensino		Consultado	Responsável	
	6 Realização de projetos e obras de construção e ampliação de escolas		Consultado	Responsável	Consultado
	7 Decisão sobre a realização de obras de remodelação e ampliação dos estabelecimentos de ensino		Consultado	Responsável	Informado
	8 Seleção e aquisição de mobiliário e equipamento escolar		Responsável	Responsável	
	9 Seleção e aquisição de economato e material pedagógico		Responsável	Consultado	
	10 Realização dos concursos e processos de aquisição de bens de consumo para as AE/E		Responsável	Responsável	
	11 Autorização de transferência de bens móveis e equipamentos entre AE/E	Consultado	Responsável		



Matriz de Responsabilidades

Área de atuação	Domínio de intervenção	Ação concreta / competência	AE/E	Município	MEC
E3. Orçamentais (Gestão da parcela do OE a atribuir + orçamento privado)	1	Recebimento de verbas do Orçamento de Estado para pagamento de recursos humanos e outras despesas	Consultado	Responsável	Informado
	2	Concepção e elaboração de protocolos de apoio financeiro ao projeto da escola (mecenato)	Responsável	Responsável	Informado
	3	Aceitação de liberalidades ao AE/E	Consultado	Responsável	Informado
	4	Geração e gestão de receitas próprias	Consultado	Responsável	Informado
	5	Gestão orçamental e de recursos financeiros	Consultado	Responsável	Informado
	6	Utilização de excedentes orçamentais, com obrigatoriedade de parte dessa percentagem ser investida em melhorias logísticas	Consultado	Responsável	Informado
	7	Realização de correções excecionais dos apoios sócio económicos, decorrentes de alterações sócio económicas, ou outras que possam condicionar a obtenção de sucesso escolar	Consultado	Responsável	Informado
E4. Gestão do Espaço e Tempo	1	Definição do calendário escolar	Informado	Informado	Responsável
	2	Definição de critérios para a organização das unidades base do tempo escolar (fração de hora, dia, semana, quinzena...)	Informado	Informado	Responsável
	3	Gestão autónoma do calendário escolar tendo em conta os dias globais de atividade	Responsável	Consultado	Informado
	4	Definição das regras de gestão da carga horária dos docentes	Informado	Informado	Responsável
	5	Definição de crédito horário global para apoio educativo e atividades de gestão	Consultado	Consultado	Responsável
	6	Gestão flexível das cargas horárias curriculares globais	Responsável	Informado	Informado
	7	Organização flexível dos espaços	Consultado	Responsável	Informado
	8	Definição das cargas horárias (dia/semana) dos alunos	Responsável	Consultado	Informado
	9	Autorização de alterações dos horários dos professores do 1º ciclo	Responsável	Consultado	Informado
	10	Homologação de horários dos professores que prestem serviço em equipas de educação especial	Responsável	Consultado	Informado
	11	Definição sobre a duração de tempos livres	Responsável	Consultado	Informado

- R** Responsável pela execução
- A** Autoridade para aprovar
- I** Informado sobre a execução
- C** Precisa de ser consultado

**CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE DELEGAÇÃO DE COMPETÊNCIAS**

**ANEXO III**

**INFRAESTRUTURAS ESCOLARES TRANSFERIDAS**

<b>AE/E</b>	<b>Nome da Escola</b>
Escolas de Batalha	Escola Básica e Secundária da Batalha

**CONTRATO INTERADMINISTRATIVO DE DELEGAÇÃO DE COMPETÊNCIAS**  
Anexo IV



DIREÇÃO-GERAL DE ESTATÍSTICAS  
DA EDUCAÇÃO E CIÊNCIA

**Indicadores de monitorização do Contrato de Educação**

AE/E

Agrupamento de Escolas de Batalha

Município

Batalha

	2012/13	2013/14	Balço
Percentagem de alunos em abandono ou risco de abandono (A/RA)	0,73%	0,25%	↓-0,48%

Resultados nas provas e exames nacionais	2012/13		2013/14		Variação anual		
	Média no AE/E (A1)	Média Nacional (B1)	Média no AE/E (A2)	Média Nacional (B2)	Diferença nas médias do AE/E (A = A2-A1)	Diferença nas médias nacionais (B = B2-B1)	Balço AE/E (A-B)
Ensino Básico	2,76	2,66	3,09	2,89	0,33	0,23	<b>0,10</b>
Ensino Secundário	107,79	97,90	129,43	106,41	21,65	8,51	<b>13,14</b>

Gestão de recursos docentes	2012/13	2013/14
Total de horas semanais para vencimento (HSV)	4402	3790
Total de horas atribuídas em componente letiva (CL)	3740	3266
Total de horas de redução da componente letiva (RCL)	613	502
CapG = CL/(HSV-RCL)	<b>98,7%</b>	<b>99,3%</b>

**Resumo**

<b>Indicador A/RA:</b>	A percentagem de alunos em abandono ou risco de abandono reduziu de 2012/13 para 2013/14
<b>Indicador "Resultados" - Ensino Básico</b>	Os resultados no ensino básico melhoraram de 2012/13 para 2013/14
<b>Indicador "Resultados" - Ensino Secundário</b>	Os resultados no ensino secundário melhoraram de 2012/13 para 2013/14
<b>Indicador CapG</b>	A capacidade de gestão dos recursos docentes melhorou de 2012/13 para 2013/14

<b>Componentes, parcelas e itens</b>	<b>Batalha</b>
<b>Pessoal</b> (Cláusula 29.ª)	<b>926.235 €</b>
PND – (Previsão de montante financeiro a transferir face à totalidade dos Recursos Humanos) <sup>1</sup>	926.235 €
<b>Funcionamento dos AE/E</b> (Cláusula 30.ª e seguintes)	<b>415.598 €</b>
<b>Transferências Correntes</b> (Cláusula 31.ª)	<b>136.155 €</b>
(A + B) <sub>2014</sub>	8.247 €
Alunos <sub>2013/2014</sub> (2º, 3º e Secundário) - Mês Referência janeiro	1.050
Alunos <sub>2014/2015</sub> (2º, 3º e Secundário) - Mês de Referência novembro	1.065
(C + D) <sub>2014</sub>	127.791 €
<b>Outras Transferências Correntes</b> (Cláusula 32.ª)	<b>221.051 €</b>
Componente de Apoio à Família	119.815 €
Refeições 1º Ciclo	43.891 €
Transportes de crianças e jovens (escolas encerradas)	- €
Alargamento da Rede do Pré-Escolar (ARPS)	- €
ASE (2º, 3º Ciclo e Secundário)	57.345 €
Encargos com empresas de limpeza	- €
<b>AEC no 1.º Ciclo do ensino básico</b> (Cláusula 33.ª) <sup>2</sup>	<b>- €</b>
<b>Transferências de capital</b> (Cláusula 34.ª)	<b>4.254 €</b>
Transferências de Capital 2010	4.000 €
Transferências de Capital 2011	6.263 €
Transferências de Capital 2012	2.500 €
Transferências de Capital 2013	- €
Transferências de Capital 2014	36.949 €
<b>Gestão e conservação das INFRAESTRUTURAS ESCOLARES</b> (Cláusula 35.ª)	<b>14.956 €</b>
Gestão da Rede Escolar <sup>3</sup>	- €
Valor médio da conservação da Rede Escolar nos últimos 4 anos	<b>14.956 €</b>
Conservação da Rede Escolar 2011	10.000 €
Conservação da Rede Escolar 2012	10.000 €
Conservação da Rede Escolar 2013	27.697 €
Conservação da Rede Escolar 2014	12.128 €
<b>Equipamentos e material didático na educação pré-escolar</b> (Cláusula 36.ª) <sup>4</sup>	<b>- €</b>
<b>Outras parcelas da componente funcionamento</b> (Cláusula 37.ª) <sup>5</sup>	<b>39.181 €</b>
<b>Total</b>	<b>1.341.833 €</b>

Notas:

<sup>1</sup> O valor referencial tem como base o n.º. de Recursos Humanos que consta do anexo VI do presente contrato, tendo em conta: salário base X 14 meses; subsídio refeição 22 dias média/mês x 11 meses; encargos com entidade patronal CGA/SS.

<sup>2</sup> O valor a transferir deriva da aplicação da disposição legal aplicável.

<sup>3</sup> O valor a transferir depende da definição do Anexo III relativamente a infraestruturas escolares transferidas ou a transferir após reabilitação (a acordar entre o MEC e o Município).

<sup>4</sup> O valor a transferir deriva da aplicação da disposição legal aplicável.

<sup>5</sup> Nesta parcela apenas estão contempladas despesas bancárias, contratos de autonomia, aluguer de instalações desportivas e outras correspondentes a componentes fixas. Podem ainda incluir-se outras rubricas, em função da sua elegibilidade (nomeadamente professores corretores e outras). Estes valores deverão ser considerados como referenciais, sendo ajustados em função das despesas reais.

Concelho		Batalha										Blocos		
2014_Final		Rótulos de Coluna										Limpeza	Blocos A_B	Blocos C_D-Limpeza
Soma de ValorFinal		A	B	C	D	E	F	G	H	Total Geral				
Rótulos de Linha														
Agrupamento de Escolas de Batalha		3.000,00	5.247,00	91.226,63	36.564,00	8.431,00	12.128,00	30.750,00	36.949,00	224.295,63	0,00	8.247,00	127.790,63	
<b>Total Geral</b>		<b>3.000,00</b>	<b>5.247,00</b>	<b>91.226,63</b>	<b>36.564,00</b>	<b>8.431,00</b>	<b>12.128,00</b>	<b>30.750,00</b>	<b>36.949,00</b>	<b>224.295,63</b>				

Concelho		Batalha		
2011		Rótulos de Coluna		
Soma de GEF11		F	H	Total Geral
Rótulos de Linha				
da Batalha		10.000,00	6.263,44	16.263,44
<b>Total Geral</b>		<b>10.000,00</b>	<b>6.263,44</b>	<b>16.263,44</b>

Concelho		Batalha		
2012		Rótulos de Coluna		
Soma de GEF12		F	H	Total Geral
Rótulos de Linha				
da Batalha		10.000,00	2.500,00	12.500,00
<b>Total Geral</b>		<b>10.000,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>12.500,00</b>

Concelho		Batalha		
2013		Rótulos de Coluna		
Soma de GEF13		F	H	Total Geral
Rótulos de Linha				
da Batalha		27.697,00	0,00	27.697,00
<b>Total Geral</b>		<b>27.697,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.697,00</b>

Componentes, parcelas e itens	AE da BATALHA
<b>ASE (2º, 3º Ciclo e Secundário):</b>	<b>57.345</b>
Refeitórios	0
Leite Escolar	23.512
Auxílios (manuais; material escolar; atividades de complemento curricular)	17.585
Transportes alunos NEE's	0
Bolsas de Mérito	11.948
Seguro Escolar	4.300

Concelho	Unidade Orgânica	NIF do Trabalhador	Nome do Trabalhador	Entidade de	Vinculo laboral atual	Carreira	Categoria	Nível Remuneratório	Vencimento Base	Observações	Vencimentos	Sub.Refeição	Encargos Entidade Patronal	Total Encargos
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	192799878	Ana Paula da Cunha Fonseca Silva	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	Entre 5 e 7	717,46 €		10.044,44	939,40	2.385,55	13.369,39
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	179166247	Arminda Maria Morgado Gomes	MEC	CTFPPT	Assistente T	Coordenador Técnico	14	1.149,99 €		16.099,86	939,40	3.823,72	20.862,98
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	215240200	Elisabete Maria Vieira	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	5	683,13 €		9.563,82	939,40	2.271,41	12.774,63
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	212872680	Helena Isabel Vaz Ramalho Rebelo	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	5	683,13 €		9.563,82	939,40	2.271,41	12.774,63
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	210413891	Joana Margarida Coelho da Silva	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	5	683,13 €		9.563,82	939,40	2.271,41	12.774,63
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	190419164	Jose Antonio Amaral Dias	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	Entre 7 e 8	799,84 €		11.197,76	939,40	2.659,47	14.796,63
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	164224238	Marcia Claudia Alves Lopes	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	#N/D	961,46 €		13.460,44	939,40	3.196,85	17.596,69
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	201180430	Margarida Alexandra Cunha Carreira	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	Entre 5 e 7	717,46 €		10.044,44	939,40	2.385,55	13.369,39
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	148901913	Maria Augusta Rodrigues Nogueira Pinto	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	Entre 9 e 10	923,42 €		12.927,88	939,40	3.070,37	16.937,65
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	159757150	Maria de Fatima Carreira Moniz	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	Entre 8 e 9	871,93 €		12.207,02	939,40	2.899,17	16.045,59
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	200802860	Maria Leonor Crespo Gregorio	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	Entre 5 e 7	748,35 €		10.476,90	939,40	2.488,26	13.904,56
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	154082511	Maria Lurdes Santos Susano	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	8	837,60 €		11.726,40	939,40	2.785,02	15.450,82
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	220479038	Marisa Sofia Alves Margarido	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	5	683,13 €		9.563,82	939,40	2.271,41	12.774,63
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	210451467	Sandra Catarina de Jesus Marques	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	Entre 5 e 7	748,35 €		10.476,90	939,40	2.488,26	13.904,56
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	210451467	Sandra Catarina de Jesus Marques	MEC	CTFPPT	Assistente T	Assistente Técnico	Entre 5 e 7	748,35 €		10.476,90	939,40	2.488,26	13.904,56
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	159866073	Maria Lisete Neto da Fonseca	MEC	CTFPPT	Assistente T	Chefe Serviços de A	370	1.270,14 €		17.781,96	939,40	4.223,22	22.944,58
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	197269729	Alda Maria Ferraz Rodrigues Alexandre	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	195918010	Ana Margarida dos Santos Carreira	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	185563180	Ana Maria Purificacao Oliveira	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	121592740	Ana Paula Jordao Pinheiro	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	175504903	Anabela Franco Graca	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	121592529	Arminda Henriques Marcelino Rino	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 6 e 7	748,35 €		10.476,90	939,40	2.488,26	13.904,56
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	113075065	Brigida Natalia Cabeça Branca Caforano	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	184588987	Clara Maria Fernandes Claro Oliveira	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	135591589	Florinda da Costa Silverio	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	3	583,58 €		8.170,12	939,40	1.940,40	11.049,92
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	153526696	Graziela Leal Ferreira Grilo	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	171285379	Idalina Almeida Silva	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	154508934	Manuel Gaspar Gomes	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	3	583,58 €		8.170,12	939,40	1.940,40	11.049,92
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	213679698	Marcia Alexandra da Conceicao Nunes	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	111456819	Maria Adriana Monteiro Marques Bastos	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	111393620	Maria Alice Santos Carreira Marques	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	#N/D	590,05 €		8.260,70	939,40	1.961,92	11.162,02
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	128190671	Maria Carmo Duarte Sousa Ferreira	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	153044675	Maria Celeste Dinis Vieira Santos	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 3 e 4	621,34 €		8.698,76	939,40	2.065,96	11.704,12
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	112161901	Maria Ceu Belo Caldas Ribeiro	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 4 e 5	648,80 €	Aposentada a 01/12/2014	9.083,20	939,40	2.157,26	12.179,86
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	185782515	Maria de Fatima Marques da Silva Carvalho	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	189458445	Maria de Fatima Silva Costa	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	184125529	Maria de Lurdes Morgado Pinto Machado Magalhaes	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	171285190	Maria de Lurdes Paulo Franco Costa	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	179971484	Maria do Carmo Cordeiro Filipe Costa	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	169995267	Maria dos Anjos da Silva Batista	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	143779036	Maria Erclia Ascenso Rodrigues Ramos	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	153274816	Maria Fernanda Oliveira Meneses Santos	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	158521277	Maria Fernanda Piedade Silva Batalha	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	159756421	Maria Gorete Monteiro da Felicia Teixeira	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 3 e 4	621,34 €		8.698,76	939,40	2.065,96	11.704,12
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	202321690	Maria Graciete dos Santos Ferreira da Silva	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	181185040	Maria Helena dos Santos Policarpo	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	100460178	Maria Isabel Louro Mauricio	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	120404702	Maria Isolete Alves Moreira Esteves	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	8	837,60 €		11.726,40	939,40	2.785,02	15.450,82
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	201180278	Maria Jesus Martins Sousa	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	128190477	Maria Jocelinda Jesus Martins Santos	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	170532380	Maria Julia dos Santos Pragosa de Carvalho	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	139946462	Maria Lurdes Pereira Brites	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 6 e 7	748,35 €		10.476,90	939,40	2.488,26	13.904,56
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	108035204	Maria Luz Carreira Bastos Ferreira Moreira	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 7 e 8	817,01 €		11.438,14	939,40	2.716,56	15.094,10
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	111224136	Maria Manuela Pinheiro Jorge Azevedo	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	188393668	Maria Margarida Vieira da Silva	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	121140695	Maria Purificacao Silva Vieira	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 6 e 7	748,35 €		10.476,90	939,40	2.488,26	13.904,56
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	169748847	Maria Rosario Monteiro Pinheiro Rosa	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	107688662	Miguel Fernando Pires	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	217398120	Natalia Pacheco Amaral	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 2 e 3	549,25 €		7.689,50	939,40	1.826,26	10.455,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	178415138	Natalia Santos Oliveira	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	177053542	Paula de Lurdes F.Almeida Goncalves	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	199812357	Sandra Isabel Soares Filipe	MEC	CTFPPT	Assistente O	Assistente Operacion	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81

Concelho	Unidade Orgânica	NIF do Trabalhador	Nome do Trabalhador	Entida de	Vinculo laboral atual	Carreira	Categoria	Nível Remunerató rio	Vencimento Base	Observações	Vencimentos	Sub.Refeição	Encargos Entidade Patronal	Total Encargos
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	220100470	Susana Margarida Rino Carvalho	MEC	CTFPTI	Assistente Or	Assistente Operaci	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	189928808	Susana Maria Almeida Borges Cunha	MEC	CTFPTI	Assistente Or	Assistente Operaci	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	191292834	Zelia Maria Ribeiro de Sousa	MEC	CTFPTI	Assistente Or	Assistente Operaci	Entre 1 e 2	518,35 €		7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	112416470	Zulmira Maria Boarquivo Ferreira Pereira	MEC	CTFPTI	Assistente Or	Encarregado Operac	8	837,60 €		11.726,40	939,40	2.785,02	15.450,82
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	206528582	Luis Miguel Caldeira Simoes	MEC	CTFPTI	Técnico Supe	Técnico Superior	27	1.819,38 €		25.471,32	939,40	6.049,44	32.460,16
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	220068143	Ana Isabel Neves Almeida	MEC	CTFPTI	Assistente Té	Assistente Técnico		669,40 €	Mobilidade em ES Rodrig. Lo	9.371,60	939,40	2.225,76	12.536,76
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	214557375	Lilia Daniela de Oliveira Monteiro	MEC	CTFPTI	Assistente Té	Assistente Técnico	5	683,13 €	Mobilidade em Inst. Seg. So	9.563,82	939,40	2.271,41	12.774,63
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	203972503	Luis Miguel Filipe Fernandes	MEC	CTFPTI	Assistente Té	Assistente Técnico	Entre 5 e 7	748,35 €	Mobilidade em AE da Alcan	10.476,90	939,40	2.488,26	13.904,56
Batalha	Agrupamento de Escolas da Batalha	212426508	Cidalia Maria Fernandes Teixeira	MEC	CTFPTI	Assistente Or	Assistente Operaci	Entre 1 e 2	518,35 €	Mobilidade em AE Miguel To	7.256,90	939,40	1.723,51	9.919,81
Batalha	Escolas de Batalha	234666510	Elsa Catarina Matos Ferreira	CM	CTTI	Assistente Or	Ajudante de Ocupaç	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Escolas de Batalha	187844755	Maria do Céu Santos Paiva Silva	CM	CTTI	Assistente Or	Ajudante de Ocupaç	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Escolas de Batalha	216482976	Catarina Filomena Ferreira	CM	CTTI	Assistente Or	Ajudante de Ocupaç	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Escolas de Batalha	121214184	Ermelinda Santos Fernandes Silva	CM	CTTI	Assistente Or	Ajudante de Ocupaç	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
Batalha	Escolas de Batalha	213428350	Isabel Maria Dinis	CM	CTTI	Assistente Té	Assistente Técnica	7	789,54 €		11.053,56	939,40	2.625,22	14.618,18
Batalha	Escolas de Batalha	170464024	Maria Célia Silva Pereira	CM	CTTI	Assistente Or	Ajudante de Ocupaç	1	505,00 €		7.070,00	939,40	1.679,13	9.688,53
											<b>690.021,08</b>	<b>72.333,80</b>	<b>163.880,01</b>	<b>926.234,89</b>